

P-Seminare am RMG

Projektmanagement

Merkmale eines Projektes

- kein Unterricht
- konkrete Zielsetzung
- begrenzte zeitliche, personelle
und finanzielle Ressourcen
- projektspezifische Organisation

**Projekte sind Gemeinschaftsleitungen von
Teams**

Ein Team ist ...

Eine Gruppe von Menschen,
die ein gemeinsam definiertes Ziel
gemeinsam erreichen wollen und
dazu ihre unterschiedlichen Stärken nutzen.

Charaktere eines Teams:

Der Spezialist

- **Der Umsetzer**
- **Der Beobachter**
 - **Der Perfektionist**
 - **Der Koordinator**
 - **Der Teamarbeiter**
 - **Der Weichensteller**
 - **Der Macher**
 - **Der Erfinder**
 - **Der Improvisator**
 - **Der Buchhalter**
 - **Der Visionär**

Team-Stärken-Schwächen-Analyse

Welche Kompetenzen und welche Ressourcen...

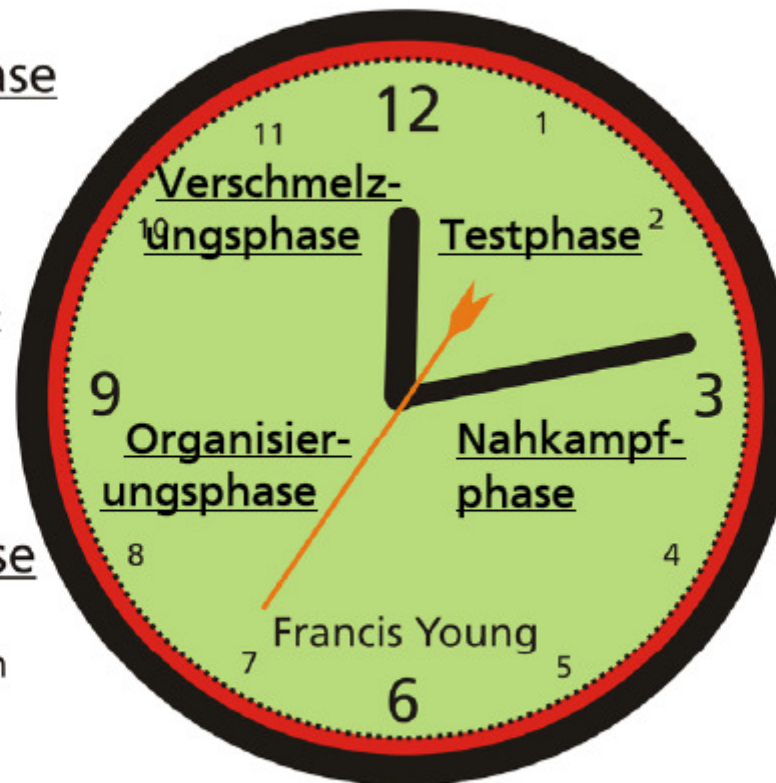
- ➡ brauchen wir in unserem Team für die erfolgreiche Bearbeitung unseres Projekts?
 - ➡ haben wir in unserem Team?
 - ➡ fehlen uns in unserem Team?
 - ➡ ➡ ➡ **Wie füllen wir unsere Kompetenz- und Ressourcenlücken?**
-

Verschmelzungsphase

- ideenreich
- flexibel
- offen
- leistungsfähig
- solidarisch + hilfsbereit
- wir-betont

Organisierungsphase

- neue Umgangsformen
- neue Verhaltensweisen
- Feedback
- Konfrontation der Standpunkte



Testphase

- höflich
- unpersönlich
- gespannt
- vorsichtig

Nahkampfphase

- unterschwellige Konflikte
- Cliquenbildung
- mühsames Vorwärtsskommen
- Gefühl der Ausweglosigkeit

Kommunikationsfähigkeit

Ständigen Kontakt halten zu allen Projektbeteiligten:

- Teammitglieder
 - Lehrer
 - Auftraggeber
 - Kunden
 - etc.

Kommunikationswege für eine erfolgreiche Projektbearbeitung

- ▶ Feste Treffen vereinbaren (Zeitpunkt und Ort)
- ▶ Informationen weitergeben (Bring- und Holschuld)
- ▶ Protokolle führen und verteilen
- ▶ Projektordner anlegen und pflegen
- ▶ Telefon- und Adressliste, Email-Verteiler aller Projektbeteiligten anlegen, benutzen und pflegen
- ▶ Emails täglich abrufen; Rückmeldungen geben!
- ▶

Akquisitionsstrategie

Bestehende Kontakte nutzen

- Eltern, Verwandte
 - Bekannte
 - Nachbarn
- Vereinskollegen
 - etc.

Kontakt aufnehmen:

Brief bzw. E-mail —————> Telefon —————> persönliches Treffen

**Das Projekt wird von den Schülern im Team
weitgehend selbst organisiert und gemanagt.**

**Die Lehrer begleiten und bewerten die Schüler
als Projektteilnehmer.**

Soziale, personale und kommunikative Kompetenz

(erfassbar z.B. in einem Zertifikat)

Kriterien hierfür u.A.:

- Zuhören
 - Begründen
 - Nutzen von unterschiedlichen Fragearten
 - Argumentieren
 - Kooperieren
 - Gespräche leiten
 - Feedback geben, Feedback annehmen
 - Erklären können
 - Hilfsbereit sein
 - Sich und andere motivieren
 - Flexibel sein
-